

# GELECEĞE ORTAK

Niteliğe Odaklı  
Yatırım Uzmanlığı

**TSKB**GYO



# İçindekiler

Bölüm 01

Şirket

Bölüm 02

Gayrimenkul Portfoyu

Bölüm 03

Finansal Veriler

Bölüm 04

TSGYO Hisse Performansı

Bölüm 05

Ek Bilgiler

# 01

# Şirket



# Şirket Bilgileri

## Ticari Ünvanı

**TSKB GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

## Kuruluş Tarihi

**03.02.2006**

## İşlem Gördüğü Borsa

**BORSA İSTANBUL**

## İşlem Sembolü

**TSGYO**

## Adres

Ömer Avni  
Mahallesi Karun  
Çıkmazı Sokak  
No:2 / 34427  
Fındıklı / İstanbul

## Telefon

(212) 334 50 20

## Faks

(212) 334 50 27

**[www.tskbgyo.com](http://www.tskbgyo.com)**

**[gyo@tskb.com.tr](mailto:gyo@tskb.com.tr)**



# vizyon

Sektöründe  
“Öncü ve Güvenilir”  
bir iş ortağı olmak



# misyon

Ortaklarına sürdürülebilir ve yüksek getiri sağlayacak, sürekli büyüyen bir yatırım portföyü oluşturmak.



# Önemli Noktalar

**TSKB GYO,**  
**Türk gayrimenkul sektöründe**  
**öncü bir oyuncu olmayı**  
**hedeflemektedir.**

---

2006 yılında gayrimenkul yatırım ve geliştirme şirketi olarak kurulmuştur.

Düzenli kira geliri elde edilen güçlü bir gayrimenkul portföyüne sahiptir.

Ortaklarına yüksek getiri sağlamak amacıyla karlı bir gayrimenkul portföyü oluşturmayı hedefler.

Sürdürülebilir büyüme hedefindedir - kiralanabilir alanı 3.000 m<sup>2</sup>'den yaklaşık 65.000 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

Aktif büyüklüğü 12 milyon TL'den (2006), 7,7 milyar TL (2026) seviyesine yükselmiştir.

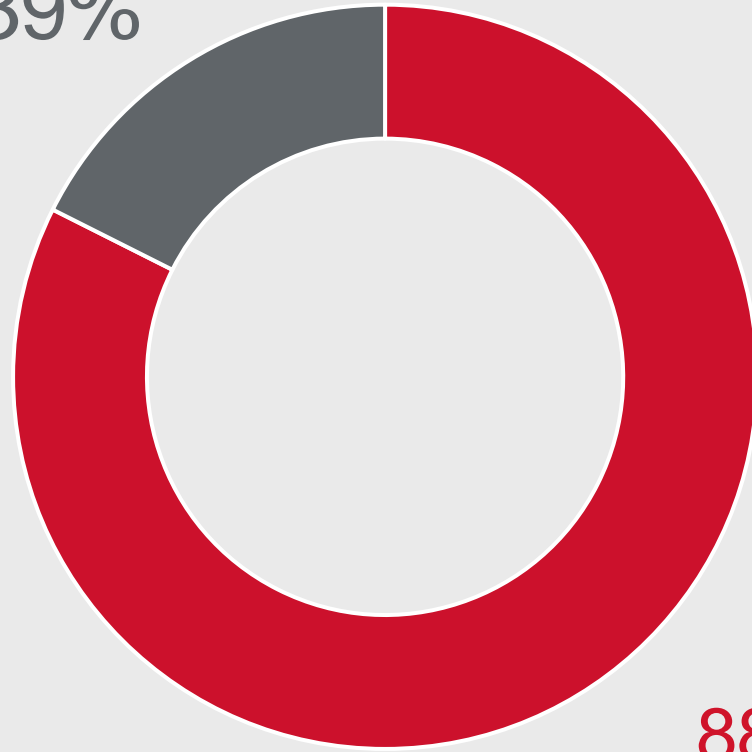
Gelir paylaşımlı ve ortak girişim projelerini değerlendirmektedir.

# Güçlü ve Sürdürülebilir Ortaklık Yapısı

# TSKB GYO

Diğer ortaklar ve fiili dolaşımdaki diğer paylar

11.39%



Diğer ortaklar  
TSKB

88.61%  
TSKB



Şirket ana ortağı TSKB, Türkiye'nin en eski, en büyük yatırım ve kalkınma bankası olup İş Bankası'nın iştirakidir.

ŞİRKET, TSKB'NİN GAYRİMENKUL SEKTÖRÜNDE VAR OLAN İŞTİRAKLERİNDEN BİRİDİR:

1. TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
2. TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.



Hissedar

Pay (%)

TSKB

88.61

Diğer Ortaklar ve Fiili Dolaşımdaki Diğer Paylar

11.39

**Toplam**

**100**

\* Halka açık paylardan sahip olunanlar dahil olmak üzere TSKB A.Ş.'nin sermayemizdeki toplam payı 31.03.2026 itibarıyla %88.61'tir.

# Organizasyon Şeması



# Tarihçe

2006 / 2007

**2006 / Şubat**

TSKB GYO'nun kuruluşu

**2006 / Mart**

Tahir Han Binası'nın aynı sermaye olarak konulması

2008 / 2010

**2008 / Temmuz**

Pendorya AVM'nin yapı ruhsatının alınması

**2008 / Kasım**

Pendorya AVM'nin temelini atılması

2011 / 2015

**2011**

Adana otel yatırımı (Divan Otel) inşaat çalışmaları süreci

**2012**

Otelin işletilmesi ile ilgili olarak Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ile anlaşma imzalanması

2016 / 2018

**2016**

Divan Adana Oteli ve Pendorya AVM faaliyetlerine devam edilerek, tüm gayrimenkullerin performanslarını arttırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesi

2019 / 2026

**2020 / Eylül**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 500 mn. TL'ye çıkarılması

**2021 / Ekim**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 650 mn. TL'ye çıkarılması

## D Ü N D E N B U G Ü N E

**2007 / Temmuz**

Pendorya AVM arsasının satın alınması

**2007 / Kasım**

Adana arsasının satın alınması

**2007 / Kasım**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 75 mn. TL'ye çıkarılması.

**2007 / Aralık**

Fındıklı ofis binalarının satın alınması

**2008 / Kasım**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 100 mn. TL'ye çıkarılması

**2009 / Aralık**

Pendorya AVM'nin tamamlanarak açılması

**2010 / Nisan**

TSKB GYO'nun halka arzı

**2010**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 150 mn. TL'ye çıkarılması

**2010**

Adana otel yatırımı proje geliştirme çalışmaları

**2012 - 2015**

Adana otel yatırımı (Divan Otel) inşaat faaliyetleri

**2015 / Eylül**

Divan Adana Oteli'nin tamamlanarak hizmete açılması

**2018**

TSKB GYO'nun ödenmiş sermayesinin 300 mn. TL'ye çıkarılması

**2026**

Aktif büyüklüğü 1.2 mn. TL'den (2006), 7,7 mr TL (2026) seviyesine yükselmiştir.

# Yatırım Stratejisi

## Sektörel ve Coğrafi Odaklanma

- TSKB GYO, düzenli kira getirisi ve nakit akışı sağlayan ticari gayrimenkul ağırlıklı bir yatırım stratejisi izlemektedir.
- Şirketin odaklandığı yatırım projeleri arasında, iş ve alışveriş merkezleri, turizm tesisleri, lojistik depolar ve sınai tesisler ön sırada gelmektedir.
- Ticari gayrimenkul yatırımlarının yanı sıra konut projeleri de potansiyel karlılıkları ölçüsünde ya da projede yaratacakları katma değere bağlı olarak karma kullanımlı proje biçiminde gündeme alınıp değerlendirilmektedir.

## Proje Geliştirme ile Büyüme Hedefi

- TSKB GYO, bir projeyi fikir aşamasından ele alıp geliştirmeyi, süreç içindeki gerekli tüm çalışmaları organize etmeyi ve ticari açıdan yeterli verimi sağlayacak biçimde sonuçlandırarak hayata geçirmeyi amaçlayan proje geliştirme yoluyla büyümeyi öngören bir yatırım stratejisi izlemektedir.
- Gayrimenkul portföyüne eklenen yatırımların uzun vadeli portföyde tutulması ile Şirket'in sürdürülebilir büyüme kaydetmesi ve aynı zamanda muhtemel değer artışlarından da fayda sağlaması amaçlanmaktadır.

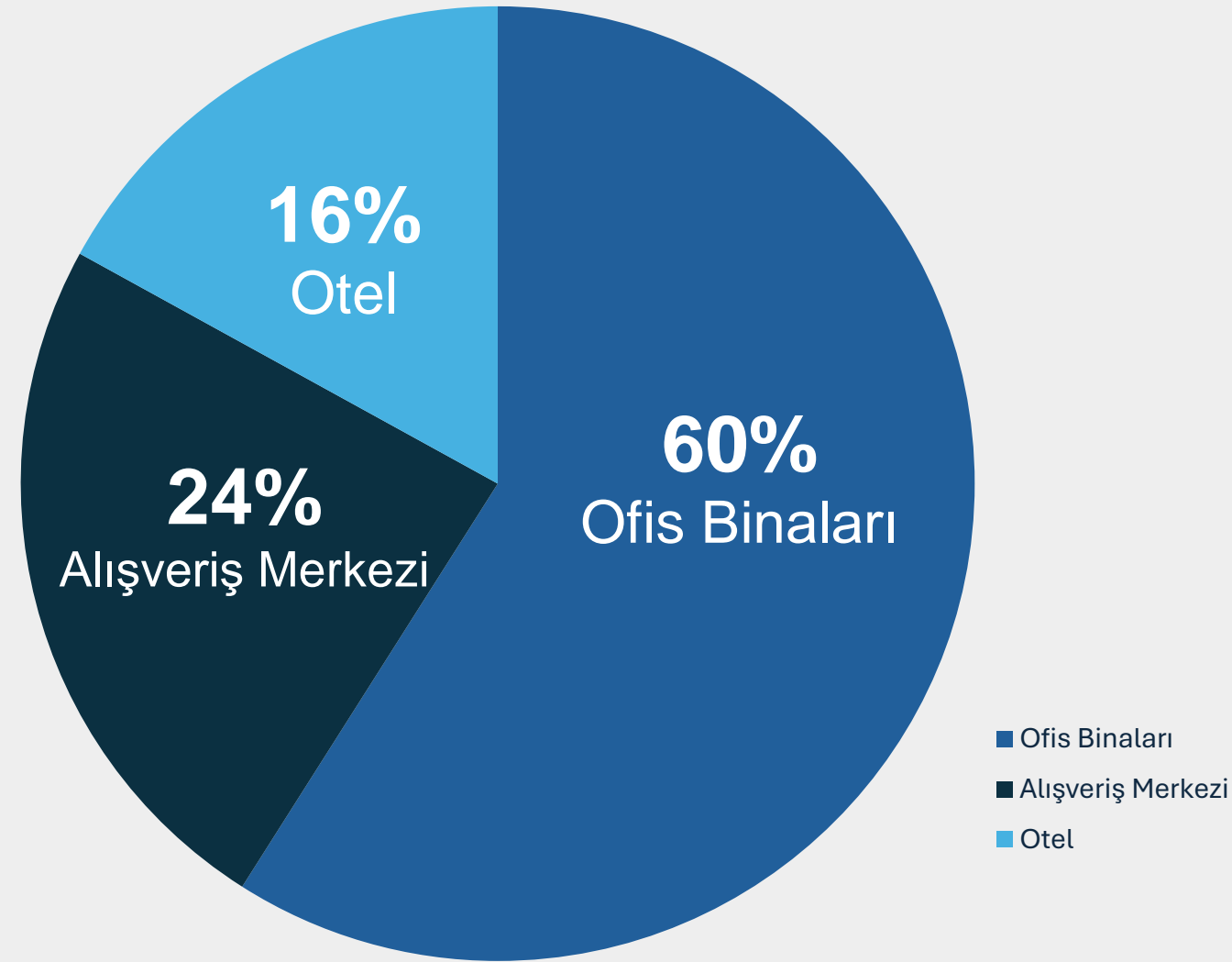
## Risk Ölçümlenme

- Ticari geçerliliğin başlangıçta teyit edilmesi, proje için gerekli finansman ihtiyacının garanti altına alınması ve yürürlükteki mevzuata uygunluğun sorgulanması ile risk faktörlerinin en aza indirgenmesi TSKB GYO'nun yatırım stratejisinin önemli unsurlarından biridir.

# 02

# Gayrimenkul Portföyü

# Gayrimenkul Portföy Dağılımı



\* Toplam portföy değerindeki payı

31.03.2026 İtibari İle

Otel	1.235.083.458 TL
Divan Adana Otel	1.235.083.458 TL
Ofis Binaları	4.519.008.614 TL
Fındıklı Binaları	3.776.282.630 TL
Tahir Han	742.725.984 TL
Alışveriş Merkezi	1.809.343.704 TL
Pendorya Alışveriş Merkezi	1.809.343.704 TL
Gayrimenkul Portföyü Toplamı*	7.563.435.776 TL
İştirakler	68.143.687 TL
Para ve Sermaye Piyasası Araçları Toplamı	9.524.830 TL
<b>Toplam Portföy Değeri</b>	<b>7.641.104.293 TL</b>

( Tutarlar 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

# Gayrimenkul Portföyü Özeti



Pendorya  
Alışveriş Merkezi

**1.644.260 TL**



Fındıklı Ofis  
Binaları

**3.461.710 TL**



Tahir Han  
Ofis Binası

**674.460 TL**



Divan Adana  
Otel

**1.122.395 TL**

**DEĞER**  
(TL 000)\*

**Toplam\* 6.902.825 TL**

Değerlemeler, bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından yapılmıştır. TSKB GYO hissesinin değeridir. (31.12.2025 itibarıyla)

Yatırım planlanan, etüd edilen herhangi bir proje bulunmamaktadır.

# Pendorya Alışveriş Merkezi

Pendik / İstanbul



# Pendorya Alışveriş Merkezi

1 / 2



## Detaylı Bilgiler

Konum	Pendik / İstanbul
TSKB GYO Payı	%100
Açılış	Aralık 2009
Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	23.183
İnşaat Alanı (m <sup>2</sup> )	80.648
Kiralanabilir Alan (m <sup>2</sup> )	30.573
Ana Kiracılar (m <sup>2</sup> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eskidji Bazaar (9.561 m<sup>2</sup>)</li> <li>e-Bebek (1.150 m<sup>2</sup>)</li> <li>MediaMarkt (3.254 m<sup>2</sup>)</li> <li>Defacto (1.430 m<sup>2</sup>)</li> <li>Paribu Cineverse (2.529 m<sup>2</sup>)</li> <li>Migros (1.101 m<sup>2</sup>)</li> </ul>
Ekspertiz Değeri (mn. TL)	1.644 Milyon TL

## Ana Kiracılar

- Pendorya AVM'nin %100'ü TSKB GYO'ya aittir.
- 1.000 kişi kapasiteli yeme-içme alanı ve 1.000 araç kapasiteli otopark mevcuttur. Yıllık ziyaretçi hedefi 6 milyon kişidir.

MediaMarkt

PARIBU CINEVERSE

DeFacto

mavi

karaca

ebebek



ESKIDJI Bazaar

MIGROS

KÖFTECİ YUSUF

MADAME COCO

MR.DIY  
Always Low Prices

Playland

# Pendorya Alışveriş Merkezi

2/2

- ✓ Gelişim potansiyeli yüksek, doymamış bir bölgede konumlanmaktadır.
- ✓ **Sabiha Gökçen Havalimanı**'na 8 km, iki ana karayolu bağlantısına yakın mesafededir.
- ✓ Bölge, **yeni konut ve turizm yatırımları** ile çekiciliğini artırmaktadır.
- ✓ Yakın çevresinde **4.000 kişilik Garanti BBVA Operasyon Merkezi** ve **540 yataklı Eğitim ve Araştırma Hastanesi** yer almaktadır.
- ✓ AVM'nin bitişik parselinde **KİPTAŞ** tarafından yeni bir saha çalışması yürütülmektedir.

Pendik Bölgesi'ndeki  
Önemli **Gayrimenkul**  
Yatırımları



Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi



Türkiye'nin 3. büyük marinası

# Fındıklı Ofis Binaları

*İstanbul*



# Fındıklı Ofis Binaları

1 / 2

## Fındıklı Binası I



### Detaylı Bilgiler

Konum	İstanbul
TSKB GYO Payı	%100
Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	1.196
Kiralanabilir Alan (m <sup>2</sup> )	7.102
Kat Sayısı	8
Kiracı	TSKB
Ekspertiz Değeri (mn. TL)	1.685,810 Milyon TL

- ✓ **TSKB GYO** binanın **%100**'üne sahiptir.
- ✓ TSKB'den 2007 yılında alınarak portföye dahil edilen bina **7.102 m2 kiralanabilir alana** sahiptir.
- ✓ Binada, TSKB halihazırda kiracı olarak bulunmaktadır.
- ✓ Bina Eylül 2007'de tadilattan geçmiştir. Yakın vadede **bakım ihtiyacı** bulunmamaktadır.
- ✓ **Kabataş Meydan düzenlemesi** ve **transfer merkezi projesinin** ilk etabı 2019 Mart'ta açılmış olup, 2. etaba yönelik çalışmalar sürmektedir.

# Fındıklı Ofis Binaları

2 / 2

## Fındıklı Binası II

- ✓ **TSKB GYO** binanın **%100**'üne sahiptir.
- ✓ TSKB'den 2007 yılında alınarak portföye dahil edilen bina **10.724 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana** sahiptir.
- ✓ Binada, halihazırda **TSKB ile iştirak ve grup şirketleri** kiracı olarak bulunmaktadır.
- ✓ Bina, Eylül 2007'de tadilattan geçmiştir. Yakın vadede **bakım ihtiyacı** bulunmamaktadır.
- ✓ **Boğazın kıyısında yer alması ve ulaşım olanakları** bölgenin cazibesini artırmaktadır.
- ✓ **Galataport İstanbul**'un bölgenin cazibesini ilerleyen dönemlerde daha da artırması beklenmektedir.



### Detaylı Bilgiler

Konum	İstanbul
TSKB GYO Payı	%100
Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	2.430
Kiralanabilir Alan (m <sup>2</sup> )	10.724
Kat Sayısı	10
Kiracı	TSKB, TSKB Vakfı TSKB Gayrimenkul Değerleme
Ekspertiz Değeri (mn. TL)	1.775,900 Milyon TL



# Tahir Han Ofis Binası

*İstanbul*



# Tahir Han Ofis Binası



## Detaylı Bilgiler

Konum	İstanbul
TSKB GYO Payı	%100
Arsa Alanı (m <sup>2</sup> )	607
Kiralanabilir Alan (m <sup>2</sup> )	3.198
Kat Sayısı	8
Kiracı	-
Ekspertiz Değeri (mn. TL)	674,460 Milyon TL

- ✓ 18.03.2026 tarihi itibarıyla tapu ve tescil işlemleri tamamlanmış olup, binanın %100'ü TSKB GYO mülkiyetine geçmiştir.
- ✓ 607 m<sup>2</sup> arsa üzerinde, 3.198 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip 8 katlı bir binadır.
- ✓ Bina, üçüncü kat üzerinden **deniz manzarası** sunmaktadır.
- ✓ Kiracı tahliyeleri tamamlanmış olup, dava süreci devam etmektedir.
- ✓ Yeniden yapılanma projesi sınırında yer alması, gelecekte daha kârlı faaliyetlere imkân tanımaktadır.
- ✓ **Galataport İstanbul**'un etkisiyle bölgenin cazibesi artmaya devam etmektedir.

# Divan Adana Oteli

Adana



# Divan Adana Oteli

1 / 2



Detaylı Bilgiler

Konum	Adana – Şehir Merkezi
TSKB GYO Payı	%50
Açılış	Eylül 2015
Ekspertiz Değeri (mn. TL)	1.122 Milyon TL
Oda Sayısı	180
Balo Salonu	516 m <sup>2</sup> / 450 Kişi
Bar	340 m <sup>2</sup> / 120 Kişi
Toplantı Odası	7 Adet
Restorant	442 m <sup>2</sup> / 250 Kişi

\* TSKB GYO hissesinin değeridir.



- ✓ Adana şehir merkezinde yer alan otelin **%50 hissesi TSKB GYO**'ya aittir.
- ✓ **5 yıldızlı** ve **180 odalı** bir şehir oteli olan Divan Adana, 1 Eylül 2015 tarihinde faaliyete geçmiştir.
- ✓ Otelde engelli odası, suit ve standart oda seçeneklerinin yanı sıra; balo ve toplantı salonları, roof bar, lobby bar, fitness center, kapalı havuz, SPA, hamam, Divan Pub, kuaför ve otopark alanları bulunmaktadır.

# Divan Adana Oteli

2 / 2

Divan Adana, konforlu bir şehir oteli ihtiyacını karşılamaktadır...

- ✓ Adana, enerji ve petrokimya yatırımlarıyla yüksek büyüme potansiyeline sahip Türkiye'nin en önemli sanayi kentlerinden biridir.
- ✓ Son yıllarda ticari ve sınai gelişmelere paralel olarak 5 yıldızlı otellerin doluluk oranlarında artış görülmektedir.
- ✓ Otel; havaalanına **35 km**, otoparkına **5,5 km** mesafededir.



# 03

## Finansal Veriler

# Bilanço

(TL000)	31.12.2025	31.03.2026
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>192.479</b>	<b>67.864</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	44.383	9.525
Ticari Alacaklar	3.624	5.680
Diğer Dönen Varlıklar	144.472	52.659
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>7.516.073</b>	<b>7.682.906</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Finansal Yatırımlar	74.557	68.143
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.367.031	7.563.436
Maddi Duran Varlıklar	38.558	37.474
Diğer Duran Varlıklar	35.927	13.853
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>7.708.552</b>	<b>7.750.770</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>260.041</b>	<b>235.520</b>
Finansal Borçlar	180.948	147.998
Ticari Borçlar	54.673	50.600
Diğer	24.420	36.922
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>621.807</b>	<b>746.302</b>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	619.562	744.275
Diğer	2.245	2.027
<b>Özkaynaklar</b>	<b>6.826.704</b>	<b>6.768.948</b>
Ödenmiş Sermaye	650.000	650.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	7.172.405	7.172.405
Hisse Senedi İhraç Primleri	16.872	16.872
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.783	3.783
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	1.245	1.245
Geçmiş Yıllar Karları	(1.034.787)	(1.017.601)
Net Kar / Zarar	17.186	(57.756)
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>7.708.552</b>	<b>7.750.770</b>

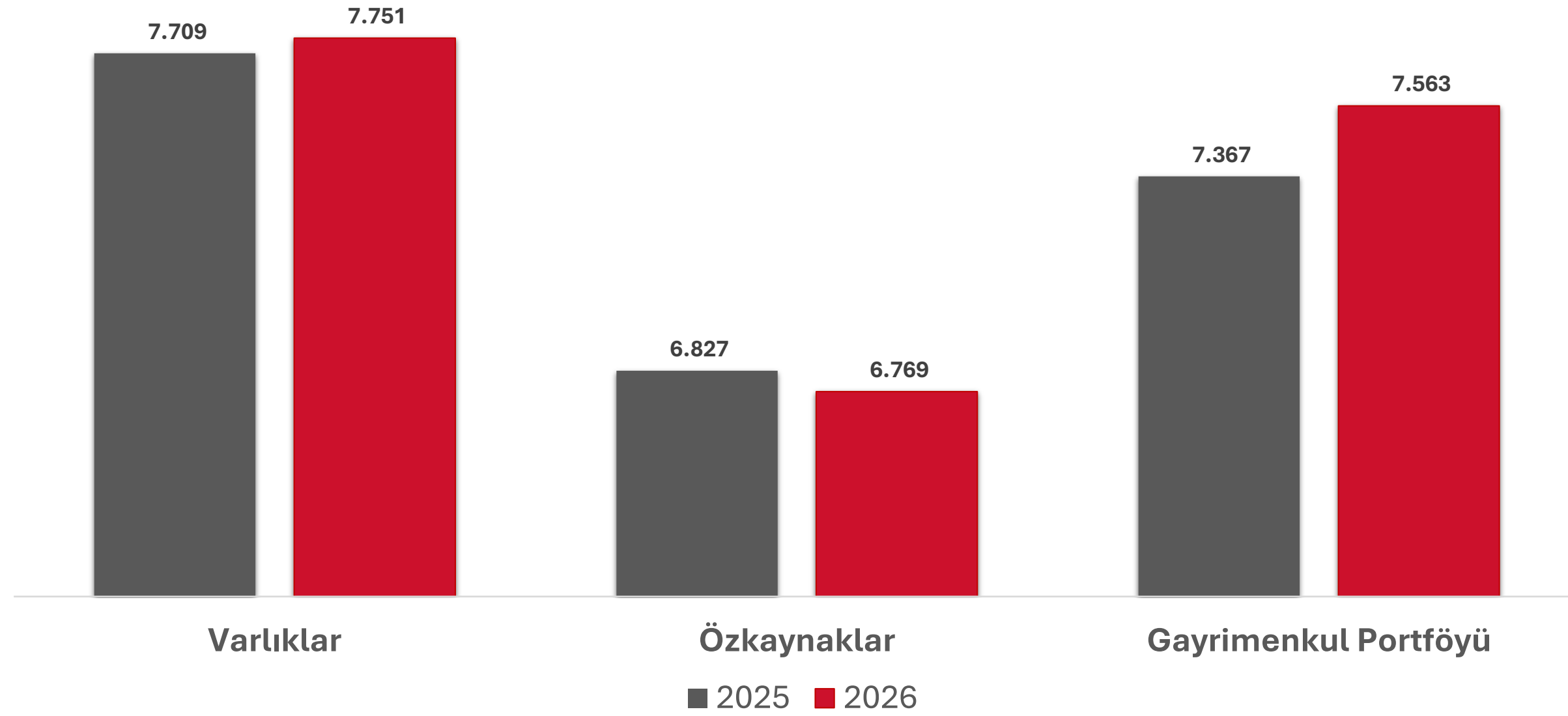
Tutarlar 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

# Gelir Tablosu

(TL 000)	31.03.2025	31.03.2026
Hasılat	65.109	64.537
Faaliyet Giderleri (-)	(35.219)	(32.729)
<b>Net Faaliyet Karı</b>	<b>29.890</b>	<b>31.808</b>
Genel Yönetim Giderleri	(19.901)	(25.634)
Pazarlama Giderleri	(150)	(261)
Diğer Faaliyetlerden Elde Edilen Gelirler	3.341	76.781
Diğer Faaliyetlerden Elde Edilen Giderler (-)	(293)	(271)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>12.887</b>	<b>82.423</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	257	(2.332)
Finansal Gelirler	15.736	4.930
Finansal Giderler (-)	(26.179)	(20.386)
Parasal kazanç / (kayıp)	(3.778)	2.322
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>(1.077)</b>	<b>66.957</b>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(51.125)	(124.713)
<b>Net Kar</b>	<b>(52.202)</b>	<b>(57.756)</b>

Tutarlar 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

# Önemli Finansal Göstergeler



Tutar 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

04

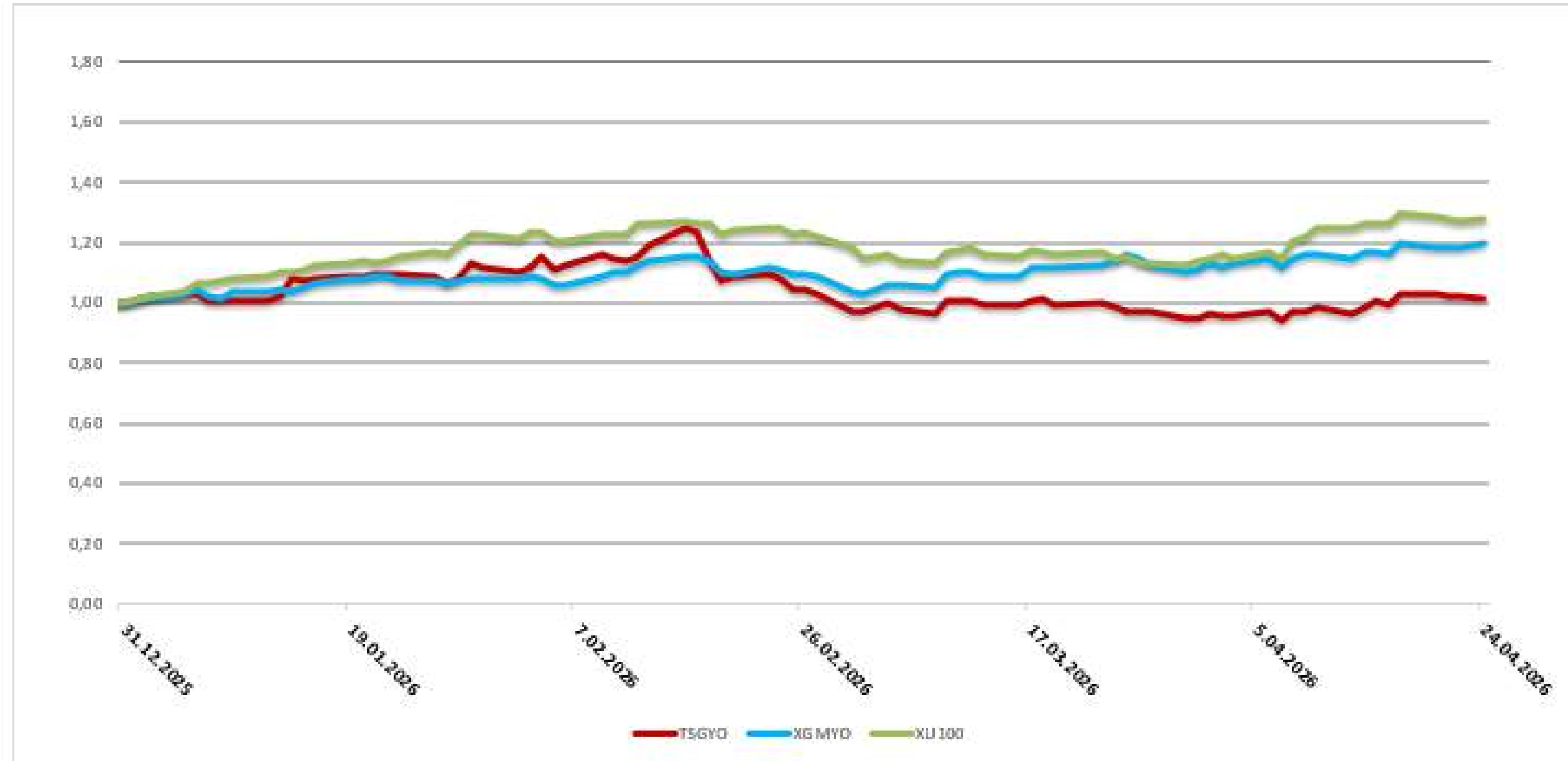
# TSGYO Hisse Performansı

# TSGYO Hisse Performansı

	31.12.2025	24.04.2026	31.12.2025- 24.04.2026
XU100 Endeks	11.262	14.409	28%
GYO Endeksi	5.761	6.894	20%
TSGYO Hisse Fiyatı	6,81	6,90	1%
TSGYO Piyasa Değeri (mn TL)	4.427	4.485	
TSGYO Piyasa Değeri (USD)	103	100	-1%

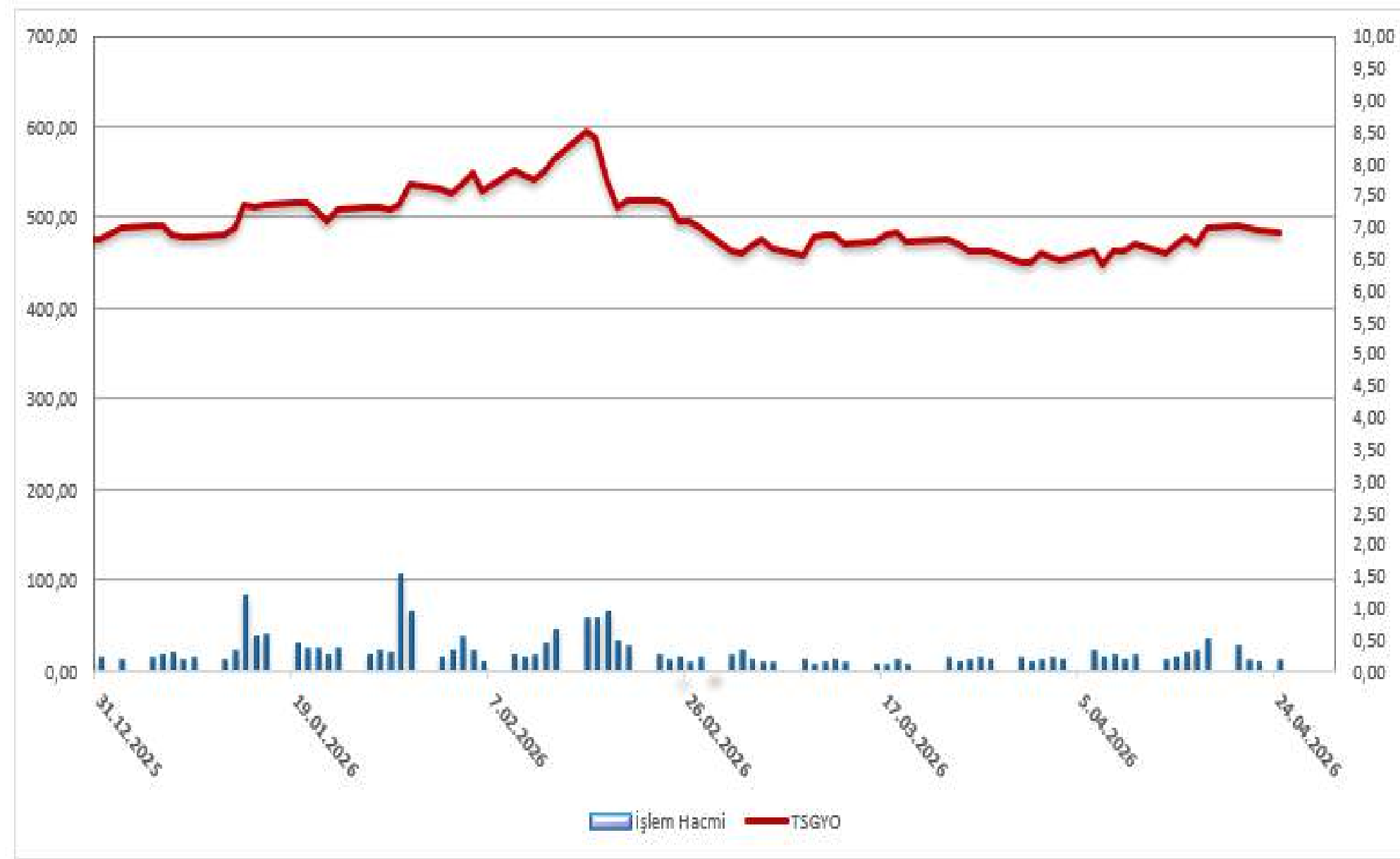
# TSGYO Hisse Performansı

## TSGYO, BIST GYO Endeksi ve BIST 100 Endeksi Performansları



# TSGYO Hisse Performansı

## TSGYO-BIST GYO Endeksine Göreceli Performans



# Net Aktif Değer Tablosu

TSGYO Net Aktif Değer Tablosu	
Otel	1.235.083.458 TL
Divan Adana Oteli	1.235.083.458 TL
Ofis Binaları	4.519.008.615 TL
Fındıklı Binaları	3.776.282.630 TL
Tahir Han Binası	742.725.984 TL
Alışveriş Merkezi	1.809.343.704 TL
Pendorya AVM	1.809.343.704 TL
Gayrimenkul Portföyü Toplamı	7.563.435.776 TL
İştirakler	68.143.687 TL
Para ve Sermaye Piyasası Araçları Toplamı	9.524.830 TL
Toplam Portföy Değeri	7.641.104.294 TL
Alacaklar	9.871.942 TL
Diğer Aktifler	99.793.811 TL
Borçlar	981.811.658 TL
<b>Net Aktif Değer*</b>	<b>6.768.948.418 TL</b>
Piyasa Değeri**	4.485.000.000 TL
<b>Net Aktif Değerine göre Prim</b>	<b>-34%</b>

\* 31 Mart 2026 itibarıyla

\*\* 24 Nisan 2026 itibarıyla

# 05

## Ek Bilgiler



# | Mevzuat Özeti

- GYO'lar Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış olan, “**Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği**”ne tabidir.
- GYO'lar portföylerinde yer alan gayrimenkul ve hakların değerlemesini, SPK tarafından listeye alınmış gayrimenkul **değerleme şirketlerine** yaptırmakla yükümlüdürler.
- GYO'lar gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı haklara ve gayrimenkul projelerine aktif toplamının **en az %51'i oranında** yatırım yapmak zorundadırlar.
- GYO'lar gayrimenkullerin inşaat işlerini **kendileri üstlenemezler.**

# Halka Açık GYO'lar

- Ağaoğlu GYO
- Adra GYO
- Akfen GYO
- Akiş GYO
- Akmerkez GYO
- Alarko GYO
- ASCE GYO
- Ata GYO
- Atakule GYO
- Avrasya GYO
- Avrupakent GYO
- Batı Ege GYO
- Deniz GYO
- Doğu GYO
- Egeyapı Avrupa GYO
- Emlak Konut GYO
- EYG GYO
- Fuzul GYO
- Halk GYO
- İdealist GYO
- İş GYO
- Kızılbük GYO
- Kiler GYO
- Körfez GYO
- Kuzu GYO
- Luxera GYO
- Martı GYO
- MHR GYO
- Mistral GYO
- NuroI GYO
- Özak GYO
- Özderici GYO
- Panora GYO
- Pasifik GYO
- Peker GYO
- Pera GYO
- Reysaş GYO
- Savur GYO
- Servet GYO
- Sinpaş GYO
- Sur Tatil Evleri GYO
- Şeker GYO
- Torunlar GYO
- Trend GYO
- **TSKB GYO**
- Vakıf GYO
- Vera Konsept GYO
- Yapı Kredi Koray GYO
- Yeni Gimat GYO
- Yeşil GYO
- Zeray GYO
- Ziraat GYO
- Z GYO

# | Çekince

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şuanadaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan **TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.** ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.

T E Ş E K K Ü R L E R

**TSKBGYO**